**香港聖公會西南聯區**

**(聖路加堂、聖士提反堂、聖提摩太堂)**

# 挑戰與使命

葉錦輝　(聯區主任 1.2013)

香港島西南區幅員廣闊，東至西營盤，南至黃竹坑及鴨脷洲，面對這麼廣大的福音禾場，並非個別堂區可以獨力承擔。2006 年 8 月 17 日及 27 日由鄺保羅大主教召開三堂牧區聯席會議，表達成立「香港島教區西南聯區」(以下簡稱「聯區」)的願望和目的，希望能夠充分發揮「聯區」的精神和結合三堂的力量來推動區內的宣教和牧養工作。過去六年分別在前兩任聯區主席王健華牧師和徐旭帆牧師的領導下，奠定了聯區的模式和根基，各項事工按部就班順利發展。

隨著港島地鐵支線將於未來數年延伸至堅尼地城及鴨脷洲海怡半島，西南區隨即起了急速的發展，新建樓房陸續落成，人口流動增加，社區面貌改變，在可見的未來，「聯區」所肩負的使命更加重要。如何早作綢繆，回應區內的需要，已成爲「聯區」首要的任務和挑戰。

## (I)回顧－檢討與評估：

「聯區」的概念主要是結合三堂之力，發揚聖公會分區模式的長處 (參 17/8/2006 及 27/8/2006 會議紀錄)。按成立當年「聯區」有以下目的：

1. 有效聯合、分配及使用三堂的資源；
2 共同思考、設計及支援各堂及牧區的發展，以致加強西南牧區的牧養、培育及宣教事工；
2. 牧者間互相支援互補。

**此外，大會亦提出四個發展的概念：**

1. 崇拜禮儀生活；
2. 牧養關懷事工；
3. 對外宣教路向；
4. 聯合行政管理。

與此同時，各牧區議員或堂委亦明白三堂聯合並非是將三堂合併，而是以西南區爲一體，打破教友「堂區主義」的觀念，齊心合力爲主作工，但亦顧及各堂獨特的傳統地方，故各堂仍然保留原有特色和傳統事工。然而，如何實踐「聯區」的目標仍需要多方面的配合、時間的磨鍊和教友們的熱心參與等。

### (A) 檢討與評估

以「聯區」目前的情況而言，整體上可作以下檢討：

## 1. 聯區的得：

1.1. 自「聯區」成立後，三堂教友合作和交流的機會增加，同時也增進了彼此主內一家的情誼，主動關心別堂的需要和發展。例如有教友大力捐助聖路加堂牧民中心的修建經費，這種「潤物無聲、默默耕耘」的表現都是對「聯區」的美好見證。

1.2. 「聯區」三堂資源共用 (人力、物力、培育資源)，擴展了福傳的對象，也增加了服侍的人士。例如「西南聯區換物嘉年華」近年在規模和參與的學校 / 機構數目上逐漸增加、「聯區」與學校和福利協會區內的社服單位也建立了緊密的合作關係等，這一切都有助於三堂的福傳工作。目前「聯區」的工作範疇主要分爲 1/ 聯區牧養事工委員會；2/ 西南區長者探訪活動；3/ 青年小組工作；和 4/ 聯合詩班等。

1.3. 青年小組已籌劃了五屆「暑期青年事奉/服務體驗計劃」(2008-2012)，合計共有 40 多名青年學員(中五至大專)及導師參加，爲三堂培育青年信徒及領袖人才，大部份學員在完成計劃後都積極參與教會生活；

1.4. 三堂牧者在主日崇拜、主持聖禮和聯合洗禮及堅振禮班等方面可以互相協調；

1.5. 「換物嘉年華」提供了「聯區」財政的支持；

1.6. 以「聯區」的名義推動事工。例如：聯校福音營、佈道會、聖樂崇拜等。

1.7. 由聖士提反堂與教省福利協會合作的「西南聯區駐堂社工關顧服務」，給三堂教友提供了適切的個人關顧、輔導和福利服務。

## 2. 聯區的失：

2.1 很多教友以爲「聯區」只是三堂的聯合活動，甚至認爲是牧區或傳道區“額外”的事工，影響他們對「聯區」的態度；

2.2「聯區」的形象對內對外不太鮮明，宣傳不足 (尤以新教友的認識爲甚)；

2.3「聯區」過去較著重聯合活動，沒有探討其他使命(mission)的可能性，亦未能深化「聯區」的發展概念；

2.4 部份原先設定的發展概念在個別堂區未必可行：例如：探訪教友或主持婚禮、喪禮等。因爲各堂的傳統文化不同，牧者和教友的關係也是非常重要的元素。

2.5「聯區」現時聘用兩位全職幹事 (1/ 牧養主任：協助聖路加堂及聖提摩太堂的事工；2/ 學生福音事工幹事：專責四間聖公會中學)，薪金是「聯區」支出的最大項，也導致「聯區」財政嚴重不敷 (參附件：「聯區」2012 年 1-12 月收支表 )；

2.6 三堂教友出席「聯區」聚會人數比例未如理想。

| | 2010 年 | 2011 年 | 2012 年 |
|---|---|---|---|
| 三堂牧區議員及堂委退修會 | 67 人 | 81 人 | 64 人 |
| 主設立聖餐日崇拜 | 227 人 | 223 人 | 168 人 |
| 受難日崇拜 | 245 人 | 230 人 | 285 人 |
| 西南聯區聯合堅振禮 | 256 人 | 160 人 | 249 人 |
| 新年除夕感恩崇拜 | 228 人 | 170 人 | 182 人 |

## (B) 諮詢過程和意見收集

第一次建議初稿 (8 / 2012)已分別提交三堂牧區議會或堂務促進委員會討論，有關意見歸納如下：

1. 西南聯區需要處理的問題包括：
   1.1 資源運用問題 (包括人力、物力、地方、信徒培育項目等：例如專題講座、啓發課程、門訓課程等)；
   1.2 如何評估聯區的工作成效 (評估目的主要是檢討和優化現時「聯區」的活動、如何有效的運用資源等)；
   1.3 避免將教區/聯區/牧區三者的角色混淆，徒增教友事奉的壓力等。

2. 在聯區內三堂「地位」應該是對等的，不宜有「子、母堂」或「主堂」 等高、低之分。對等地位並不等於平分資源，我們應強調肢體相顧的關係，各盡所能。

3. 加強「聯區」各事工和財務狀況的透明度。

4. 支持組織事奉團隊 (包括牧師團隊 / 聯區幹事團隊 / 聯合辦事處)。但不贊成設立「三堂牧區議會/委員聯席會議」的架構，這會使聯區組織過於複雜，或在教區與牧區之間產生了一層「兩不像」的架構。

## (2) 前瞻－發展方向及計劃：

邁向未來，「聯區」在面對西南區偌大的福音禾場，應該如何定位及籌劃將來，實在賴上主的保守和帶領，三堂牧者和教友的群策群力。主任聯同其他牧者見過大主教，並報告有關情況，冀大主教給予寶貴的意見和指導。最後決定由三堂牧者向各堂牧區議會或堂委會提出建議，然後再交大主教定奪。

## 發展方向及計劃 (2013 年 1 月)：

### 1. 主要定位及方向

繼續落實 2006 年 8 月 17 日及 27 日三堂牧區聯席會議中所訂定的「聯區」使命和目標，成立的基礎本於**「肢體同心」和「彼此相顧」**的精神，發揮聖公會「我們雖眾、仍屬一體」的教會觀。另強調「聯區」並非將三堂合併，而是在彼此尊重下作出平衡，以免教友出現「身份模糊」的感覺 (Loss of Identity)。此外，除鞏固「聯區」過去所建立的基礎外，聖士提反堂更擔起「牽頭」作用，努力凝聚三堂力量，推動「聯區」的使命。

## 2. 教導與宣傳：

2.1 教友的支持和參與基於對「聯區」使命和目標的認同感，而認同感則又基於對「聯區」的認識和參與程度。故此，「聯區」需要加強教導和宣傳的工作 (尤其對新受洗教友爲主)，增加三堂教友參與的機會。

2.2 宣傳方面：
在各堂的宣傳品、信箋等加印「聯區」字眼，印製單張及在三堂網頁增闢「聯區」專欄，向教友、學校及社服單位宣傳，並鼓勵教友協助「聯區」其他教堂的事奉工作；

2.3.「聯區」事工透明化。例如定期公佈「聯區」財政狀況、盡量統一各堂週刊的格式及三堂活動的消息等，方便三堂教友可以參加。

## 2.3 組織、資源運用及檢討：

2.3.1 組織「聯區」牧師團隊，在三堂的崇拜禮儀、牧養、培育工作上互相配搭，有效分擔聖公會中、小、幼學校及社服中心的福傳及牧養工作，增加牧師與別堂教友的接觸。另派專職牧師到別堂協助。

2.3.2 將「聯區」的福傳及事奉範疇分爲：

1/ 培育牧養：例如福利協會駐堂社工關顧服務、社區探訪活動、暑期青年事奉/服務體驗計劃、信徒培育等。

2/ 崇拜禮儀：舉行節期特別崇拜，豐富三堂教友的禮儀崇拜生活。

3/ 宣教拓展：鞏固和深化現有的福傳工作、開展新工場 (例如：聖保羅書院小學新校、聖雅各福群會寶翠園幼兒中心、聖路加堂牧民中心、聖提摩太堂牧民中心等)。

4/ 聯合行政管理

繼續舉辦節期聯合崇拜、聯合洗禮及堅振禮班、牧區議員及堂委退修會、換物嘉年華會、西南區長者探訪活動、學校福傳工作和青年培育工作等。另三堂信徒培育課程或查經講座可聯合舉辦，不宜各自重複。

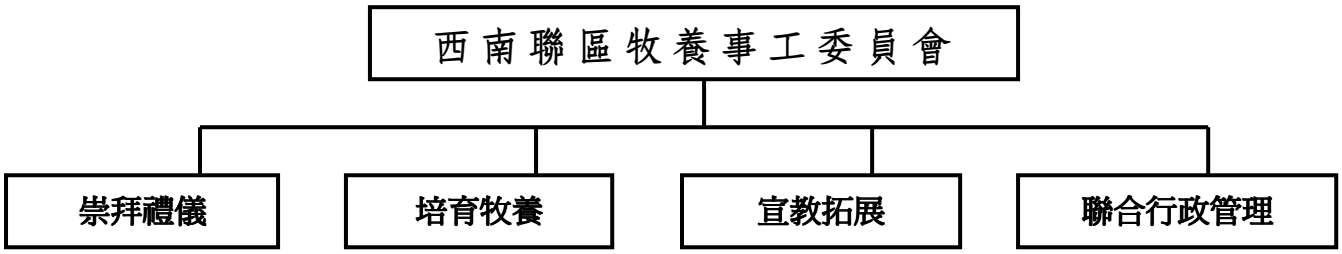
2.3.3 提高現時「西南聯區牧養事工委員會」的功能，由各堂牧者及代表參加，除策劃「聯區」的事務外，亦負責檢討、探討如何深化現有的事奉模式、探索其他

使命(mission) 的可能性等，並由牧者向所屬牧區議會或堂委會匯報，加強溝通，幫助教友瞭解各堂情況。

2.3.4 增強聯合辦事處的功能。盡量集中行政和管理的事務，節省資源。三堂職員在其牧師指派下隨時支援「聯區」各項工作，定期舉行三堂職員聯合會議及退修會，促進彼此合作的關係。

2.3.4 財政方面。「聯區」過去每年主要收入由「換物嘉年華」和聯合崇拜奉獻而來，總額約 30 餘萬元，最大支出爲幹事薪金，2012 年不敷之數高達 16 多萬元。建議增加其他收入來源或攤分開支，呼籲教友捐助，並向聖士提反堂牧區議會請求繼續將「換物嘉年華」部份收入捐助「聯區」。

## 2.4 加強聯合事工：




**崇拜禮儀**

a 主禮/ 講道
b 訓練 (司禱及侍從)
c.禮儀學習
d .節期聯合崇拜
(主設立聖餐日崇拜
/受難日崇拜/除夕
崇拜/泰澤崇拜)

**培育牧養**

a. 聯合洗禮/堅振禮班
b. 信徒培育系列
(永不止息信仰成長之旅)
c. 教省福利協會駐堂社工
關顧服務
d. 牧區議員/堂委退修會
e. 分區家庭牧養小組
f. 暑期青年服務體驗計劃
g. 西南區長者探訪天使行動 **

**宣教拓展**

a. 學校校牧/福傳事工#
b. 聖路加堂牧民中心
/聖提摩太堂牧民中心
c. 啓發課程

**聯合行政管理**

a. 統一週刊格式/講道表
b. 聯合辦事處
c. 會計/樓宇/維修
/法律諮詢

**# 註：學校福音事工 (4 所中學、7 所小學、3 所幼稚園及 1 所大學書院共 15 所學校)：**

**中學**

1. 聖保羅書院
2. 聖士提反女子中學
3. 聖士提反堂中學
4. 聖公會呂明才中學

**小學**

1. 聖保羅書院小學
2. 聖士提反女子中學附屬小學
3. 聖公會聖彼得小學上午校
4. 聖公會聖彼得小學下午校
5 聖公會呂明才紀念小學
6. 聖公會置富始南小學
7. 聖公會田灣始南小學

**幼稚園**

1. 聖士提反女子中學附屬幼稚園
2. 聖士提反堂幼稚園幼兒園
3. 聖雅各福群會寶翠園幼兒中心

**<u>大學</u>**

香港大學聖約翰書院

**** 註: 西南聯區長者探訪天使行動服務院舍：**

1. 香港聖公會西環長者綜合服務中心
2. 香港聖公會聖路加福群會長者鄰舍中心
3. 香港聖公會中西區長者日間護理中心